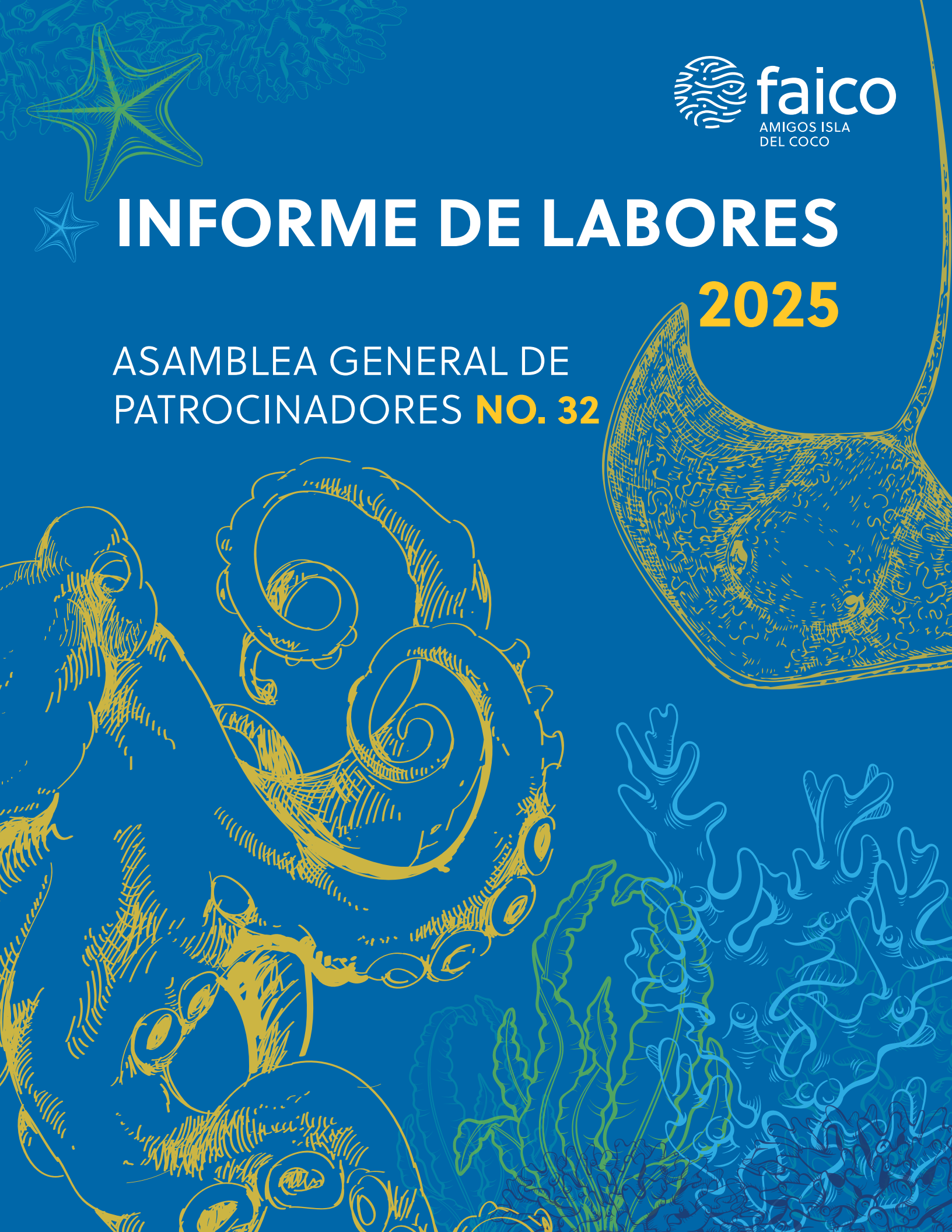
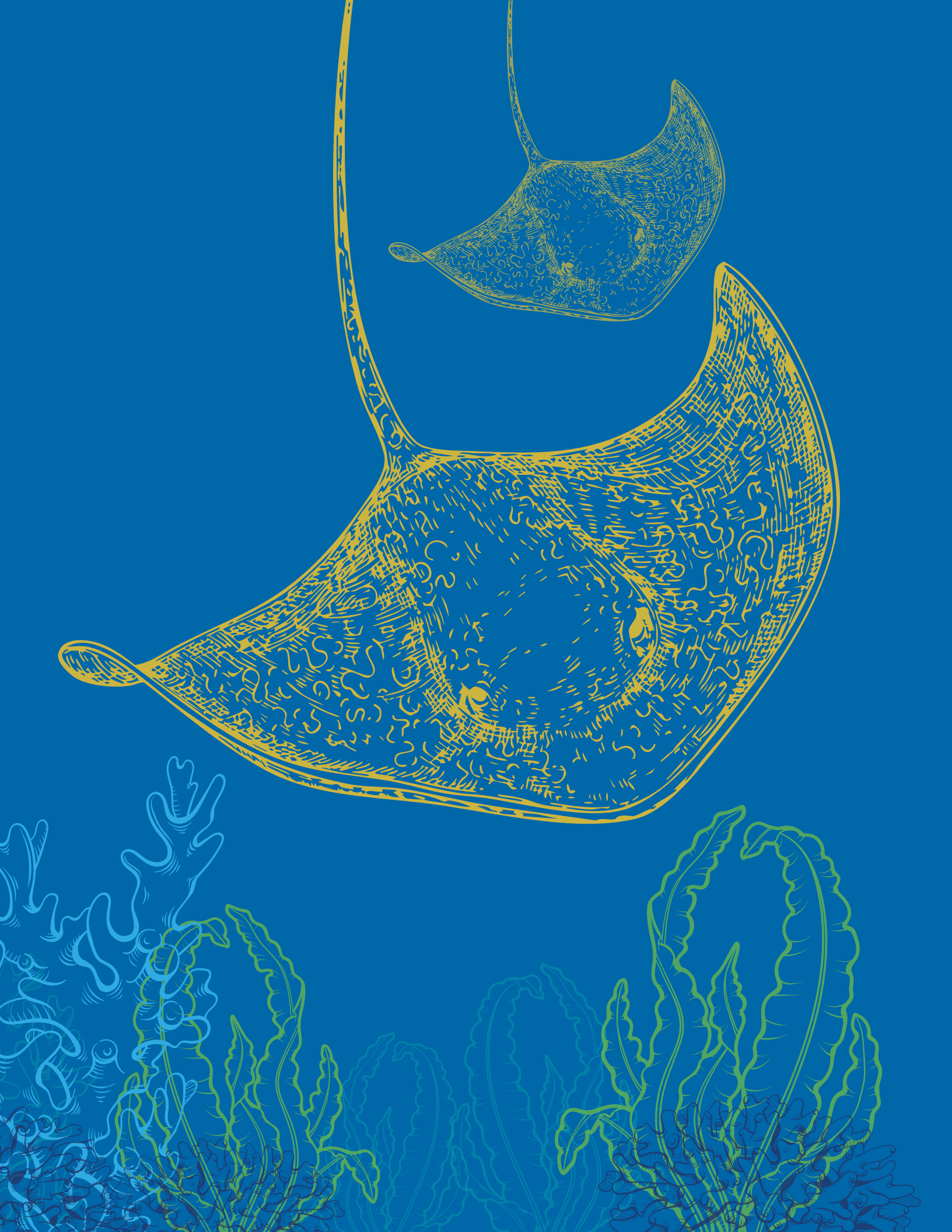


INFORME DE LABORES

2025

ASAMBLEA GENERAL DE
PATROCINADORES **NO. 32**





ÍNDICE

Acrónimos	1
QUIÉNES SOMOS	2
Amigos Isla del Coco (Faico) un aliado estratégico que permanece y se fortalece en el tiempo	3
Prioridades institucionales 2025	3
Talento humano	4
INFORME DE LA PRESIDENCIA	6
INFORME DE LA SECRETARIA	9
INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN	11
<i>Eje de trabajo Sostenibilidad Financiera de Faico y APMC</i>	12
<i>Eje de trabajo Mejora del marco legal y normativo</i>	13
<i>Eje de trabajo Fortalecimiento Institucional</i>	17
<i>Eje de trabajo Cooperación de impacto</i>	18
<i>Eje de trabajo Comunicación y gestión del conocimiento</i>	33
<i>Eje de trabajo Investigación como eje de prosperidad</i>	41
<i>Eje de trabajo Calidad de vida del guardaparque</i>	43
INFORME FINANCIERO	45

Las fotografías incluidas forman parte del archivo de fotografías donadas.

Diagramación: David Quirós y Nadima Sayegh.



ACRÓNIMOS

ACMC	Área de Conservación Marina Coco	LEMACO	Laboratorio de Estudios Marinos Costero
AMMB	Área Marina de Manejo del Bicentenario	LOP	Libros de Operaciones de Pesca
AMP	Área Marina Protegida	MPs	Microplásticos
ASP	Área Silvestre Protegida	MOPT	Ministerio de Obras Públicas y Transportes
BAF	Blue Action Fund	ONG	Organización no Gubernamental
CARSI	Central America Regional Security Initiative	OSCRI	Offshore Science Costa Rica
CIMAR	Centro de Investigación en Ciencias del Mar y Limnología	PGM	Plan General de Manejo
COMBINA	Red de Bioseguridad Marina Costera de las Américas	PNIC	Parque Nacional Isla del Coco
CMAR	Corredor Marino del Pacífico Tropical Oriental	PPPC	Plan de Prevención Protección y Control
DIF	Dirección de Infraestructura Física	PTO	Pacífico Tropical Oriental
DOPA	Departamento de Ordenamiento Pesquero y Acuicola	RUP	Reglamento de Uso Público
EFM	Elementos Focales de Manejo	SENASA	Servicio Nacional de Salud Animal
Faico	Fundación Amigos de la Isla del Coco	SIG	Sistemas de Información Geográfica
FCD	Fundación Charles Darwin	SINAC	Sistema Nacional de Áreas de Conservación
FIDs	Formularios de Inspección de Desembarque	SIRBAA	Servicios Integrales de Recursos Biológicos Acuáticos y Ambientales
GEI	Gases de Efecto Invernadero	SNG	Servicio Nacional de Guardacostas
GFW	Global Fishing Watch	UCR	Universidad de Costa Rica
IDESPO	Instituto de Estudios Sociales en Población	UICN	Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza
INCOPESCA	Instituto Costarricense de Pesca y Acuicultura	UNA	Universidad Nacional de Costa Rica
INDNR	Pesca ilegal, no declarada y no reglamentada	UNED	Universidad Estatal a Distancia
IPCC	Panel Intergubernamental del Cambio Climático	VANT	Vehículos Aéreos No Tripulados
		ZEE	Zona Económica Exclusiva



1 QUIÉNES SOMOS

AMIGOS ISLA DEL COCO (Faico) UN ALIADO ESTRATÉGICO QUE PERMANECE Y SE FORTALECE EN EL TIEMPO

Faico es una organización sin fines de lucro creada en Costa Rica en el año 1994, cuyo objetivo es apoyar la conservación y protección del Área de Conservación Marina Coco (ACMC) y ecosistemas marinos adyacentes del Pacífico Tropical Oriental (PTO).

Con más de 30 años de trayectoria, el impacto y sinergias promovidas por Faico, representa un modelo cooperación replicable en la gestión del medio ambiente, visualizando la importancia de una coordinación y facilitación de recursos humanos, técnicos y financieros.

MISIÓN

Promover las mejores prácticas para la gestión y conservación de la biodiversidad marina y terrestre de la Isla del Coco y los Montes Submarinos, así como de las especies migratorias del Pacífico Tropical Oriental.

VISIÓN

Las especies migratorias y los ecosistemas del Parque Nacional Isla del Coco, el Área Marina de Manejo del Bicentenario y el Pacífico Tropical Oriental son prósperos y seguirán siéndolo por generaciones.

PRIORIDADES INSTITUCIONALES 2025

Con la ampliación de las áreas marinas protegidas alrededor de la Isla del Coco en el año 2021 y el reto de gestionar el 30% de los ecosistemas marinos de Costa Rica, la Junta Administrativa continúa impulsando acciones claves y pilares de las herramientas de planificación institucional, definiendo para el año 2025 los siguientes ejes de trabajo:

Cooperación de
impacto

Mejora del marco
legal y normativo

Fortalecimiento
institucional

Calidad de Vida del Guardaparque

Sostenibilidad
Financiera de Faico
y ACMC

Comunicación
y gestión del
conocimiento

Investigación
como eje
prosperidad

TALENTO HUMANO

Líderes y colaboradores comprometidos, continúan siendo una de las bases fundamentales de la organización, promoviendo el trabajo en equipo, al cual también debe sumarse el constante apoyo de enlaces y servicios externos que nos ayudan en nuestro crecimiento profesional.

Este año la Junta Administrativa, con el propósito de convocar a nuevos aliados, incorporó diez miembros a la Asamblea de Patrocinadores y aprobó un “Reglamento Interno de Participación y Vigencia de la Asamblea General de la Corporación de Patrocinadores”.

Los nuevos asambleístas son:

1. Moisés Mug Villanueva
2. Andrea Montero Cordero
3. Vilma Obando Acuña
4. Arturo Condo Tamayo
5. Alex Cambronero Esquivel
6. María Pia Robles Victory
7. Mauricio Solano Fernández
8. Lucía Rodríguez Valverde
9. Roberto Dormond Cantú
10. Carlos de Paco Alvarado

La Junta Administrativa y el equipo de trabajo para el 2025 estuvo compuesto por:

JUNTA ADMINISTRATIVA



Ana Lorena
Guevara Fernández
PRESIDENTE



Carlos Manuel
Uribe Sáenz
SECRETARIO



Mario
Carvajal Herrera
**TESORERO
REPRESENTANTE
MUNICIPALIDAD DE SAN
JOSÉ**



Esteban
Brenes Vega
VOCAL I



Jorge
Cortés Núñez
**VOCAL II -
REPRESENTANTE
PODER EJECUTIVO**

EQUIPO ADMINISTRATIVO



Alejandra
Villalobos Madrigal
DIRECTORA EJECUTIVA



Carlos
Hernández Hidalgo
**ESPECIALISTA
DESARROLLO WEB**



Dahiana
Solano Rodríguez
**ESPECIALISTA DE
CONTABILIDAD Y
ADMINISTRACIÓN**



Debbie
López Núñez
**OFICIAL DE CIENCIAS
MARINAS**



Gabriel
Rodríguez Castillo
GERENTE DE PROYECTOS



Jenifer
Madrigal Masis
**GERENTE DE FINANZAS
Y ADMINISTRACIÓN**



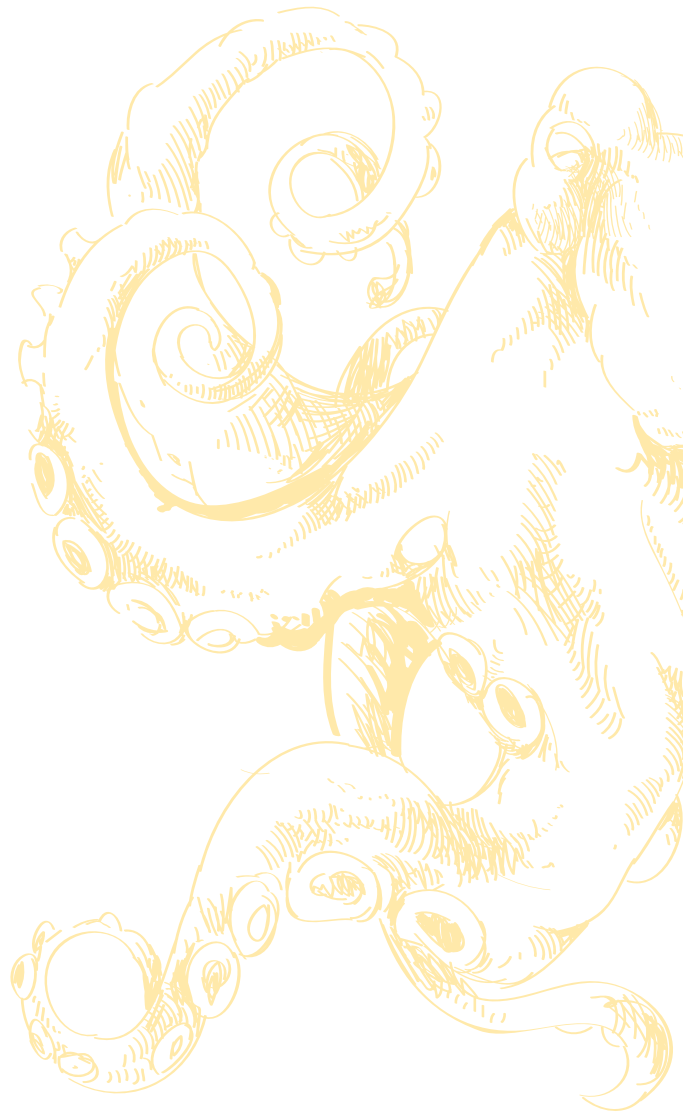
Jimena
Araya Castillo
**ESPECIALISTA DE
COMUNICACIÓN**



Randy
Chinchilla Ramos
ESPECIALISTA SIG



Sebastián
Barquero Zúñiga
**GERENTE DE ESTRATEGIA
Y COOPERACIÓN**



A scenic view of a tropical coastline. In the foreground, a flag with horizontal stripes of blue, white, and red flies on a green pole. To the right, a building with a blue corrugated metal roof is partially visible. The middle ground shows a small white boat on the water. The background is a vast blue ocean under a clear sky.

2 INFORME DE LA PRESIDENCIA

En nombre de la Junta Administrativa, me complace presentarles las acciones y logros más relevantes de la labor de Faico durante el año 2025.

Después de cumplir 30 años de trayectoria, Faico continúa haciendo camino para fortalecer su gestión y continuar consolidando su modelo de cooperación, que busca ser resiliente y perdurable, ante los diferentes retos que se presentan en el proceso de contribuir, de la mano con nuestros invaluable aliados, a la conservación de uno de laboratorios naturales más importantes del planeta, nuestra Isla del Coco, sitio núcleo del Corredor Marino del Pacífico Tropical Oriental.

Durante el año 2025, nuestra labor se enfocó en siete ejes de trabajo, primero la **Sostenibilidad Financiera**, cuya meta es contar con los recursos económicos necesarios para continuar apoyando los esfuerzos de conservación efectiva del ACMC y del PTO, identificando nuevos aliados y afianzando relaciones con cooperantes que continúan su alianza estratégica con Faico como son Cuestamoras, Titin S.A. (Familia Uribe Sáenz), SC Johnson de Centroamérica S.A., Fondo Azul & Costa Rica por Siempre y Automercado.

Segundo, siendo conscientes que posterior a la ampliación lograda en el 2021, es necesario actualizar la normativa, en particular en lo que respecta a las acciones de control y vigilancia, se establece el eje de trabajo **Mejoras del marco legal y normativo**. A partir de éste, se inicia un proceso dirigido a fortalecer el marco legal que permita el uso de información satelital y otros elementos relevantes necesarios, para reducir la impunidad de delitos ambientales. En conjunto con nuestros socios, se impulsó una propuesta a la "Reforma Orgánica a la Ley del Ministerio de Ambiente y Energía, mediante la creación del Viceministerio de Agua y Océano", y una propuesta de proyecto de ley dirigido a la Prohibición de la Minería Marina en Costa Rica.

Tercero, el **Fortalecimiento institucional**, que se establece como área de trabajo transversal, donde la visión de la Junta Administrativa de Faico, ha permitido orientar a la organización a un enfoque por resultados y a continuar su accionar en el marco de una gestión administrativa y financiera eficiente y eficaz, en una época donde los esfuerzos de cooperación enfocados al medio ambiente, deben responder a un contexto nacional e internacional dinámico y donde se hace necesario potenciar las capacidades de nuestro talento humano y aprovechar la experiencia de los directivos.

Cuarto, **Cooperación de impacto**, cuya meta se enfoca en la implementación de los planes de manejo y otras iniciativas de gestión del ACMC y CMAR, y otros instrumentos de aliados estratégicos involucrados en la conservación marina.

En el 2025 invertimos en un proyecto de modernización integral del sistema eléctrico basado en Bahía Wafer, incluyendo la instalación de una microrred que integrará la generación hidroeléctrica existente, con un sistema complementario de energía fotovoltaica, reduciendo la huella de carbono. También impulsamos con ACMC actividades asociados a los planes de Adaptación y Mitigación de Cambio Climático y Gestión de Riesgos, Turismo, Recursos Naturales, entre otros, impulsando por primera vez un Taller Regional liderado por Faico y ACMC. También, somos socios clave del proyecto "Predicción Oceánica Costa Rica" donde el PNIC es uno de los sitios piloto seleccionados por Mercator Ocean International para impulsar esta plataforma. Asimismo, Faico continuó diversificando su apoyo, articulando esfuerzos con otros aliados como el Instituto Costarricense de Pesca y Acuicul-

tura, en el análisis de datos y equipamiento dirigido al monitoreo pesquero, el Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto posicionando a nuestro país como un líder azul en eventos e iniciativas internacionales. Faico brindó un importante apoyo a Costa Rica en su rol y liderazgo como coanfitrión de la Tercera Conferencia de las Naciones Unidas sobre los Océanos, en la ejecución de eventos de alto nivel, posicionando a la Isla del Coco, como uno de áreas marinas protegidas oceánicas de referencia mundial.

El quinto eje de trabajo se enfocó en **Comunicación y gestión del conocimiento**. Lanzamos el Geoportal de la Isla del Coco y generamos herramientas y plataformas que permitieron dar a conocer nuestra gestión y trabajo articulado con ACMC y otros actores, mediante herramientas como campañas, podcast, boletín y columnas preparadas por aliados locales y regionales, promoviendo así plataformas que dan voz y consolidan alianzas.

La **Investigación como eje de prosperidad** es el sexto eje de trabajo, en el cual Faico en conjunto con la academia, continúa promoviendo esfuerzos para generar conocimiento de base científica en apoyo a las acciones de conservación de biodiversidad de la isla y ecosistemas circundantes. Entre las iniciativas están la generación de información de datos geoespaciales de la isla, mediante tecnología fotogramétrica y LIDAR; microplásticos y el avance en el conocimiento del océano profundo con una visión regional.

El séptimo eje de trabajo, establecido como una forma de contribuir a la dedicación y esfuerzo que realizan los funcionarios del ACMC, es la **Calidad de vida del guardaparque**, el cual ha permitido, entre otros logros, desarro-

llar un plan integral de formación continua, implementar al menos 16 capacitaciones vinculados con prevención, protección y control, turismo, cambio climático, gestión pesquera, equidad de género, gestión de la comunicación, sistemas de información geográfica y tecnologías de la información, contribuyendo con esto, al fortalecimiento integral de las capacidades del personal.

Concluimos un año con grandes resultados, pero también con grandes retos. Faico reafirma su compromiso de continuar sumando esfuerzos para conservar y proteger el Parque Nacional Isla del Coco y en general, los más de 160 mil kilómetros cuadrados que resguardan la Isla, contribuyendo de esta manera con el compromiso del país de conservar el 30 % de territorio marino, de apoyar los esfuerzos del CMAR y de contribuir en definitiva con las metas globales establecidos en convenios internacionales, de los cuales Costa Rica es parte.

La gestión eficiente de los recursos técnicos y financieros, el fortalecimiento de los esfuerzos para impulsar la generación de información científica que respalde la toma de decisiones, y la divulgación de las acciones de conservación para atraer nuevos apoyos y consolidar los existentes, junto con nuestros siete ejes de trabajo, constituirán las principales tareas para el año que inicia. Todo ello será posible gracias a los aportes que recibimos y a la confianza depositada en nuestra organización.


Ana Lorena Guevara Fernández

Presidente y Amigos Isla del Coco (Faico)





3 INFORME DE LA SECRETARÍA

A large, stylized yellow fish illustration with a cross-hatched texture, positioned diagonally across the page. The fish's head is at the top left, and its tail is at the bottom right. The illustration is composed of many fine, intersecting lines that create a mesh-like pattern.

En nombre de la Junta Administrativa, me complace brindarles el informe de gestión de la Secretaría correspondiente al año 2025, en el marco de la celebración de la sesión número treinta y dos de la Asamblea General de Patrocinadores de la Fundación Amigos Isla del Coco (Faico).

El total de **reuniones formales de la Junta Administrativa celebradas durante el año 2025 asciende a seis**. En todas las sesiones se contó con el quórum de ley, a sabiendas que son tres miembros de la Junta Administrativa como mínimo, y en donde por cada sesión se levantó el acta respectiva.

Carlos Manuel Uribe Sáenz

Secretaría

Junta Administrativa



4 INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN

Considerando la visión estratégica de la Junta Administrativa y el arduo trabajo realizado por el Equipo Administrativo los principales resultados del año 2025 son los siguientes:

4.1. **EJE DE TRABAJO**

SOSTENIBILIDAD FINANCIERA DE FAICO Y ACMC

La recaudación de fondos es una de las acciones fundamentales para la cooperación que la organización brinda a diferentes beneficiarios, por lo que se creó un Comité de Fundraising. Este espacio sienta las bases de una planificación inicial que permite identificar retos y oportunidades que aumenten la competitividad de Faico y mejoren cada vez más su impacto en la Isla del Coco como aliado estratégico a nivel local y regional.

La gestión de fondos del año afianzó relaciones con cooperantes que adoptaron a Faico como una alianza a largo plazo, con nuevos aportes por parte de Cuestamoras, Titin S.A. (Familia Uribe Sáenz), SC Johnson de Centroamérica S.A., Fondo Azul & Costa Rica por Siempre, Automercado y otros.

Siendo consecuentes con acuerdos de cooperación logrados en años anteriores, recibimos fondos de Blue Nature Alliance, Blue Action Fund, Fundación Charles Darwin, Rewild & Bezos Earth Fund, WildAid, entre otros; y algunos de ellos abrieron la posibilidad a Faico de presentar nuevas propuestas de cooperación para el año 2026 y 2027.

Además, diversificando las fuentes de cooperación, se presentaron un total 8 propuestas, de las cuales una fue aprobada a diciembre 2026, permitiendo explorar nuevos aliados y temas de inversión que consoliden o cofinancien iniciativas en curso de actores estratégicos.



Titin S.A.



4.2. EJE DE TRABAJO

MEJORA DEL MARCO LEGAL Y NORMATIVO

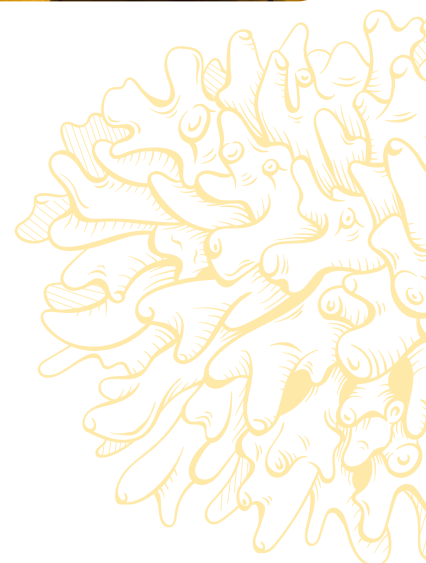
Faico continuó su incidencia mediante una articulación estratégica y de acuerdo con las prioridades organizacionales de instituciones clave del Estado, incluyendo por ejemplo el Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto, el Ministerio de Educación Pública, la Asamblea Legislativa y otros. De esta forma, se integran acciones claves en pro de la conservación marina en espacios de política exterior, educación ambiental y divulgación pública, permitiendo aportar y presentar propuestas enfocadas a la normativa ambiental, a las instituciones, espacios y líderes con capacidad alta en la toma de decisiones, según se detalla a continuación:



4.2.1. Aporte a la discusión de soluciones oceánicas desde la Asamblea Legislativa

Faico elaboró y presentó el **Expediente No. 25.069** en alianza con Conservación Internacional y MarViva, una propuesta de proyecto de ley dirigido a **"Reforma Orgánica a la Ley del Ministerio de Ambiente y Energía, mediante la creación del Viceministerio de Agua y Océano"**, con el apoyo de varios diputados y varias diputadas. A la fecha, la propuesta se encuentra en la Comisión de Reforma del Estado, a la espera de criterios técnicos para su discusión. Faico, sus aliados y con el apoyo de dos diputaciones, en el marco de esta iniciativa, realizaron en la Asamblea Legislativa, el conversatorio llamado "Hacia un Viceministerio del Agua y el Océano: Liderazgo Azul para una agenda estratégica".

También, nuestra organización brindó apoyo técnico y articulación al **Expediente No. 24.739, una propuesta de proyecto de ley dirigido "Prohibición de la Minería Marina"**

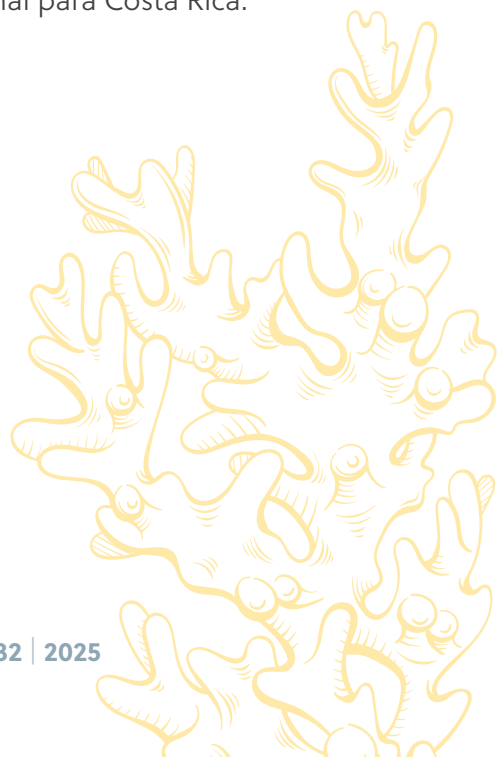


en Costa Rica", el cual está orientado a la protección de ecosistemas de océano profundo, y fue liderado por el diputado Manuel Morales. Este apoyo incluyó la provisión de criterios técnicos especializados y en la articulación con actores aliados, particularmente con Costa Rica Desconocida. A la fecha esta propuesta de proyecto se encuentra en discusión en la Comisión de Ambiente de la Asamblea Legislativa.

En el 2025, iniciamos el análisis para impulsar y **desarrollar una reforma legal orientada a fortalecer la efectividad el control y la vigilancia marina mediante el uso de tecnología satelital**, en alianza con WildAid. Este esfuerzo se apoyó en la articulación interinstitucional y en el intercambio regional de experiencias entre pares sobre capacidades legales, sancionatorias y de coordinación para abordar casos de pesca ilegal, no declarada y no reglamentada (INDNR) en el Corredor Marino del Pacífico Tropical Oriental (CMAR) gracias a la invitación de la Fundación Pacífico. Se espera que los actores políticos del próximo período constitucional puedan adoptar esta propuesta, la cual será trabajada con diversos actores institucionales y de la sociedad civil, con el fin de asegurar su viabilidad, legitimidad y adecuada implementación.

Faico continúa posicionándose como uno de los actores referentes en conservación marina a nivel nacional, lo que permitió generar en total **once criterios técnicos e insumos**, para el análisis de al menos **10 proyectos** a diferentes comisiones de trabajo de índole legislativo, relacionados con gobernanza marina, conservación, pesca sostenible, financiamiento ambiental y fortalecimiento institucional, entre otros.

A finales de diciembre 2025, también se apoyó al ACMC, en el proceso de elaboración del **proyecto de "Ley para la Protección del Patrimonio Natural y Cultural del Parque Nacional Isla del Coco"**, un trabajo liderado por el Parlamento Joven de Mujeres por el Clima en el marco de los mecanismos de participación ciudadana de la Asamblea Legislativa. La iniciativa aborda de manera integral la protección del patrimonio natural, cultural e histórico del Parque Nacional Isla del Coco, incorporando disposiciones sobre cambio climático, especies invasoras, bioseguridad y un enfoque de género en la gestión de las áreas marinas protegidas, con el objetivo de cerrar vacíos normativos existentes y fortalecer el marco jurídico que respalda la conservación de este sitio de valor excepcional para Costa Rica.



4.2.2. **Ciencia política al servicio de nuestras áreas marinas protegidas**

Faico lideró la elaboración del **Diagnóstico sobre Barreras Regulatorias para la Implementación y Gestión Efectiva de las Áreas Marinas Protegidas Oceánicas en Costa Rica**, cuyo proceso permitió identificar vacíos normativos, institucionales y de gobernanza que limitan la efectividad del Parque Nacional Isla del Coco y del Área Marina de Manejo del Bicentenario mediante un enfoque metodológico que combinó análisis normativo, mapeo de actores y Análisis de Impacto Regulatorio (AIR). Este diagnóstico es una herramienta base e insumo técnico para promover espacios de diálogo interinstitucional, relacionamiento con cooperación internacional y articulación con nuevos actores, fortaleciendo el posicionamiento de la Fundación como aliado técnico clave en la construcción de soluciones para la gobernanza oceánica del país.



4.2.3. **Presencia y aportes a compromisos nacionales e internacionales**

4.2.3.1. **Conferencia de las Naciones Unidas sobre los Océanos**

Durante 2025, Faico en coordinación con varios aliados locales y regionales participó en la **Conferencia de las Naciones Unidas sobre los Océanos (UNOC)** celebrada en Francia, con presencia en la **"Zona Verde y Zona Azul"**, espacios que movilizan cuerpo diplomático, público general, ONGs, empresas, jóvenes, academia, artistas, comunidades indígenas de todo el planeta.

Faico realizó aportes técnicos y financieros claves para que Costa Rica, como país



coanfitrión de la conferencia promoviera su **liderazgo en un evento de importancia mundial**, con esfuerzos dirigidos al diseño y coordinación del **Pabellón Costa Rica "A dive into the Unknown"**, la organización y generación de **insumos técnicos para siete eventos paralelos**, entre ellos "El papel del océano: Haciendo realidad el 30x30 en Costa Rica", "Explorando lo desconocido: Ciencia regional para la acción en el océano profundo" y "Vigilando el azul: la cooperación en acción", entre otros.

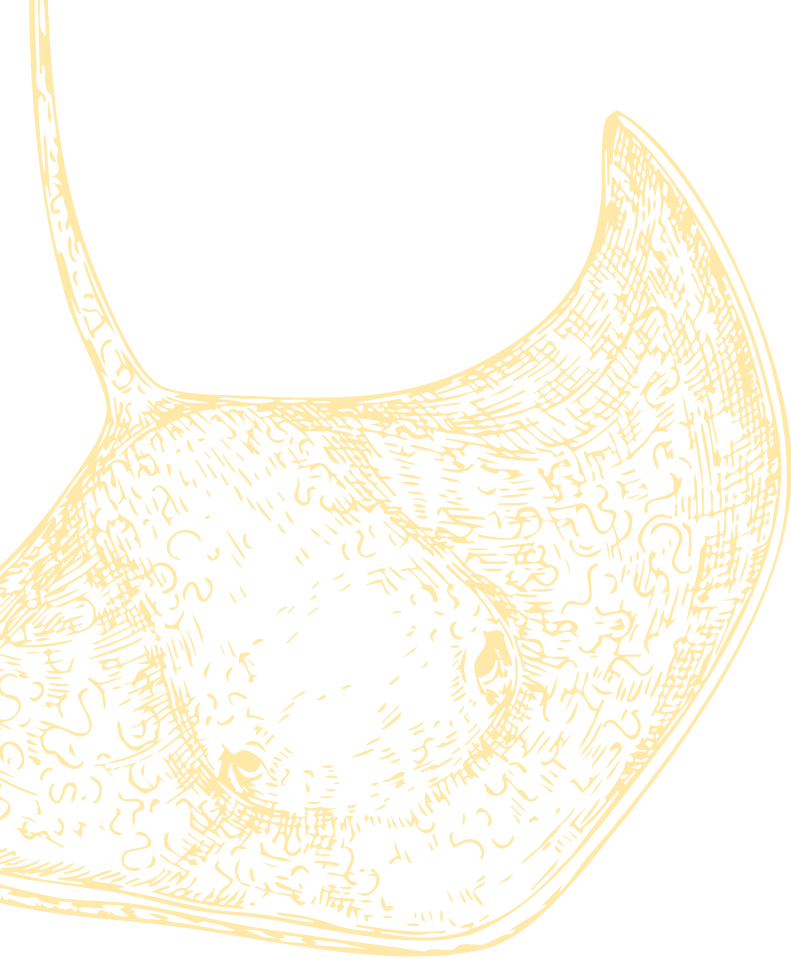
Según reportes de los organizadores, **un total de 100,000 personas** formaron parte de este evento internacional, siendo un nicho clave para posicionar modelos de cooperación como Faico, áreas marinas protegidas excepcionales como la Isla del Coco e iniciativas regionales como el Corredor Marino del Pacífico Tropical Oriental.

Asimismo, durante la conferencia, Faico de manera pública firmó un **"statement" para la iniciativa de Cuentas Oceánicas**, y la **Dirección Ejecutiva** fue seleccionada por el Consejo Científico Internacional, como uno de los cuatro **embajadores internacionales del One Ocean Science Congress**, evento ante sala de conferencia.

4.2.3.2. **Iniciado proceso de acreditación ante UICN**

La Junta Administrativa de Faico acordó iniciar en el 2025 la acreditación de Faico para postularse como **miembro de Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN)**, un foro mundial para establecer la agenda de trabajo en materia de áreas protegidas y conservadas. Reúne a líderes y expertos de los gobiernos, la sociedad civil, los pueblos indígenas, la academia y el sector privado para desarrollar y promover soluciones para la conservación de la naturaleza que





impliquen una protección efectiva basada en áreas, permitiendo aumentar el posicionamiento de Faico, Isla del Coco y ecosistemas adyacentes en foros ambientales.

4.2.3.3. Costa Rica Conserva

Faico, junto a Costa Rica por Siempre, MarViva y Conservación Internacional fundaron la iniciativa Costa Rica Conserva que se lanzó en setiembre 2025. Esta iniciativa busca unir fuerzas para enfrentar los desafíos sociales y ambientales más urgentes del país, como el cambio climático, la pérdida de ecosistemas y la sobreexplotación de recursos naturales, el bienestar humano y otros. Al cierre del año un total de 13 organizaciones formaban parte de esta iniciativa.



4.3. EJE DE TRABAJO FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

Faico como parte de sus mecanismos de rendición de cuentas y transparencia, desarrolla procesos claves para fortalecer la gestión operativa, administrativa y financiera de la organización. Durante el año 2025 se realizó la **auditoría de la situación financiera del año 2024** con apoyo de la firma internacional Moore, logrando **una opinión limpia** para la gestión de este periodo.

Asimismo, en cumplimiento a la normativa vigente, la organización presenta anualmen-

te la declaración de impuesto sobre la renta, la declaración de registro de transparencia y beneficiarios finales y el informe de labores solicitado por el Ministerio de Justicia y Paz, entre otros.

A nivel interno, la organización ejecuta diferentes evaluaciones y procesos para fortalecer su gestión institucional y de su talento humano, cuyas acciones clave se complementan con la visión estratégica de la Junta Administrativa, como, por ejemplo, **potenciar**

las capacidades del talento humano con el desarrollo de nuevas y mejores acciones enfocadas a levantamiento de fondos y cooperación, visualizando los retos de sostenibilidad financiera de la organización.

Como parte de los proyectos y temas propios de gestión del talento humano los colaboradores de la fundación participaron en al menos **40 capacitaciones de carácter técnico y administrativo**.

Desde la gestión operativa, la organización inició un proceso de análisis orientado a identificar herramientas web que permitieran fortalecer y optimizar los procesos internos de gestión del trabajo y de los proyectos institucionales. Por ende, se incorporó un software como parte de las herramientas de trabajo diaria, lo cual permite planificar, ejecutar, dar seguimiento y reportar las actividades de la fundación en un único espacio, lo que contribuirá a mejorar los procesos de control interno de manera más eficiente y efectiva.

4.4. EJE DE TRABAJO

COOPERACIÓN DE IMPACTO

El trabajo de Faico es el resultado de una coordinación estratégica y proactiva con todos los aliados y cooperantes, esto requiere contar con acuerdos de cooperación y planes de trabajo que establecen objetivos y acciones que guían el trabajo de la organización.

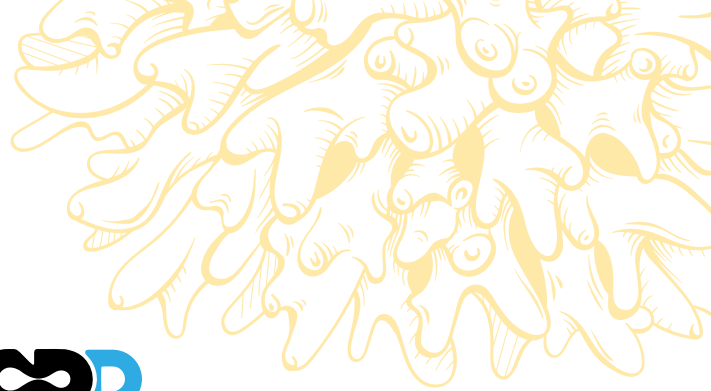
En setiembre 2025, se **renovó por un plazo de 5 años** más el convenio marco de cooperación entre Faico y SINAC, incluyendo las dos áreas silvestres protegidas, el Parque Nacional Isla del Coco y el Área Marina de Manejo de Montes Submarinos.



MINISTERIO DE
AMBIENTE Y ENERGÍA

SISTEMA NACIONAL
DE ÁREAS DE
CONSERVACIÓN

ÁREA DE
CONSERVACIÓN
MARINA COCO



Asimismo, extendimos y fortalecimos nuevas alianzas, además de las ya existentes con organizaciones como el Programa del Estado de la Nación, Costa Rica Desconocida, la Universidad de Stanford, y la Fundación del Parque Marino, entre otros.



Durante el año 2025, FAICO mantuvo en ejecución los siguientes proyectos, cuyos períodos de implementación oscilan entre **1 y 5 años**, según se detalla en el cuadro inferior:



Nombre del proyecto	Socio	Monto
Fortalecimiento de la conservación marina y el desarrollo costero sostenible entre el litoral del Pacífico Central y el Área de Conservación Marina Coco (ACMC) en Costa Rica.	Blue Action Fund. Consorcio: Marviva, Faico, Centro de Investigación en Ciencias del Mar y Limnología (CIMAR), Universidad de Bretaña Occidental (UBO).	Monto ejecutado por Faico: €646.922.
Apoyo a Costa Rica en la protección y gestión efectiva del 30% de su Zona Económica Exclusiva.	Central America Regional Security Initiative (CARSI). USA Embassy.	\$250.000
Promoción de la implementación efectiva de áreas marinas protegidas alrededor de la Isla del Coco en beneficio del Océano Pacífico costarricense y el Pacífico Tropical Oriental.	Re:wild y Bezos Earth Fund.	\$688.863
Promoción de la implementación efectiva de las Áreas Marinas Protegidas alrededor de la Isla del Coco.	Wyss Foundation – Fondo Azul.	\$250,000
Mejorar y consolidar la gestión del área marina protegida ampliada del ACMC, con una extensión de 161.129,56 km2 de la ZEE del Océano Pacífico de Costa Rica, sitio clave del Corredor Marino del Pacífico Tropical Oriental.	Blue Nature Alliance.	\$295.053



Nombre del proyecto	Socio	Monto
Fomento de la investigación en aguas profundas para la conservación del paisaje marino del Pacífico Tropical Oriental. Costa Rica.	Fundación Charles Darwin. Bezos Earth-Fund.	\$1.000.000
Alianza entre SC Johnson de Centroamérica S.A. y Fundación Amigos Isla del Coco (Faico).	SC Johnson de Centroamérica S.A.	\$155.700
		\$133.000
		\$157.000
Fortalecimiento de las acciones del Programa de Prevención, Protección y Control, de las Áreas Marinas Protegidas del Área de Conservación Marina Coco.	Fondo Azul, Costa Rica por siempre, WildAid.	\$ 350.000
Implementación de actividades relacionadas con la difusión del Plan de Bioseguridad.	Fundación Charles Darwin.	\$8.000
Alianza Automercado-Faico.	Automercado.	\$44.800
		\$28.495

4.4.1. **Cooperación canalizada a través del Área de Conservación Marina Coco**

4.4.1.1. **Aportes a la planificación estratégica y operativa del ACMC**

Siendo consecuentes con la publicación del Plan General de Manejo del Parque Nacional Isla del Coco 2024-2034 y algunos planes específicos, Faico junto a la Oficina Regional del ACMC realizaron en el año 2025, **cuatro sesiones estratégicas para identificar prioridades de estas herramientas de planificación, junto a cuatro giras de campo al PNIC por parte del equipo de la fundación**, e innumerables reuniones en atención a compromisos vigentes de los proyectos en curso.



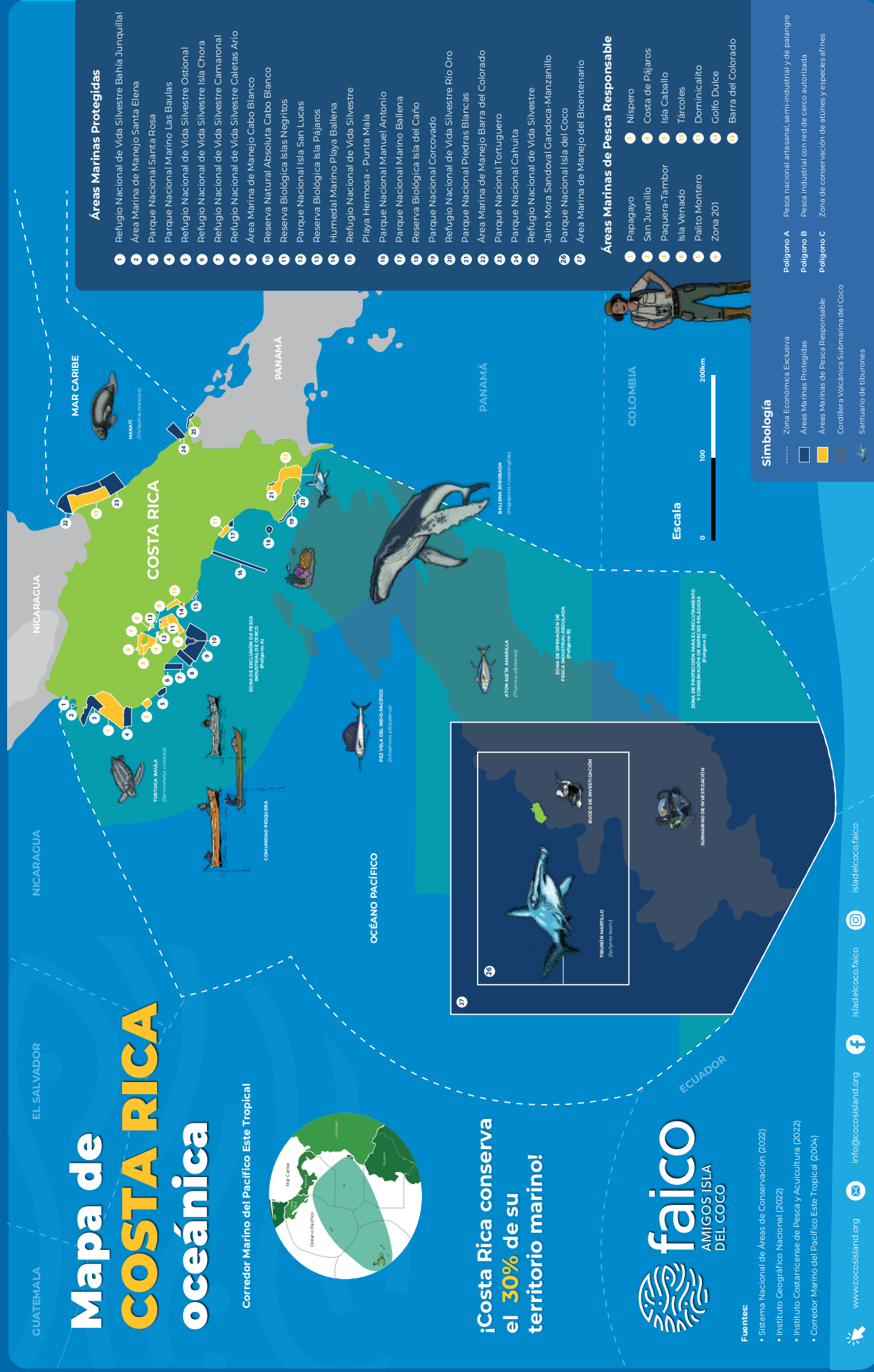
4.4.1.2. Talento Humano de apoyo en el APMC

Faico continuó en el 2025 con el apoyo de **tres profesionales destacados en el APMC**, especializados en las áreas de **Comunicación, Sistemas de Información Geográfica y Desarrollo Web**, destacando entre sus principales resultados y aportes, la puesta en marcha de un **geoportal del APMC** que integra información geoespacial, geovisores, story maps y un modelo 3D del PNIC; **un visor de ordenamiento marino de Costa Rica**; **un mapa interactivo de "Costa Rica Oceánica"**; **así como la actualización de la geodatabase del APMC**. Asimismo, estos profesionales colaboran de manera continua en solicitudes inmediatas, como por ejemplo la elaboración de cartografía temática para la atención de incidentes y emergencias, avifauna, especies invasoras, entre otros.

También, estos profesionales implementaron acciones de investigación en **mapeo fotogramétrico y LIDAR**, **acciones del Plan de Comunicación del APMC**, **una plataforma interna para el control del turismo y el buceo en el PNIC**, y **capacitaciones para guardaparques y personal del PNIC** en temas de tecnologías de la información y Sistemas de Información Geográfica.



Mapa de COSTA RICA oceánica



4.4.1.3. Proyecto de modernización de la infraestructura eléctrica del PNIC

La ubicación remota del PNIC plantea importantes desafíos logísticos y operativos para el personal encargado de la conservación de este espacio marino y terrestre. Entre ellos, **la disponibilidad y calidad del suministro eléctrico, lo cual constituye un nudo crítico** para garantizar la seguridad del personal, el adecuado funcionamiento de los equipos e infraestructura existente en el sitio, entre otros.

Consciente de esta necesidad, **Faico en conjunto con APMC y el Departamento de Infraestructura del SINAC, diseñaron un proyecto de modernización integral del sistema eléctrico basado en Bahía Wafer**, a fin de contar con un sistema más confiable, eficiente y sostenible en el tiempo, promoviendo procesos de transición ecológica.

El proyecto contempla la rehabilitación de la red eléctrica, la sustitución del cableado debido a su constante exposición a humedad y la salinidad, así como la instalación de tableros eléctricos modernos con protecciones contra sobrecargas y cortocircuitos. Asimismo, **se desarrolló una microred que integrará la generación hidroeléctrica existente con un sistema complementario de paneles solares (energía fotovoltaica)**, junto con un sistema integral de protección, seguridad eléctrica, monitoreo y control remoto.

Esta inversión, permitirá garantizar la continuidad de los sistemas de comunicación, control y vigilancia, aumentar la autonomía y resiliencia energética, optimizar el uso de los recursos y reducir la huella de carbono, además de contar con una infraestructura robusta que respalde las labores de investigación, monitoreo ambiental y control de amenazas como la pesca ilegal y promover que los guardaparques cuenten cada vez con mejores condiciones, durante su estancia



promedio de 30 días de acuerdo con sus roles de trabajo.

Es importante mencionar que como parte de los esfuerzos de coordinación de este proyecto APMC y Faico han articulado acciones y reuniones conjuntas con el Instituto Costarricense de Electricidad (ICE).

4.4.1.4. Aporte al Plan de Prevención, Protección y Control del APMC

a. Dinámica de socialización

El Plan de Prevención, Protección y Control (PPPC) del APMC fue presentado a **30 actores clave** vinculados con su elaboración y ejecución, con el propósito de socializar sus principales hallazgos e involucrar a las organizaciones participantes en su implementación. El objetivo del plan es disminuir la incidencia de amenazas sobre los elementos focales de manejo mediante el diseño e implementación de estrategias y acciones orientadas al fortalecimiento de la biodiversidad. Durante la actividad, se presentaron además los avances en la implementación del Sistema de Protección Marina, desarrollado con el apoyo de WildAid, y se llevó a cabo un ejercicio participativo en el que los actores presentes identificaron sus posibles contribuciones, compromisos y mecanismos de articulación, recopilándose un total de **93 insumos distribuidos en los 10 ejes estratégicos del Plan**.

Adicionalmente, se realizó un foro con el objetivo de intercambiar experiencias regionales en materia del PPPC y Centros de Monitoreo, incorporando aprendizajes de otras iniciativas de la región para enriquecer y fortalecer el trabajo que se desarrolla en Costa Rica, contando con representantes del Parque Nacional Galápagos, Parques Nacionales Naturales de Colombia y profesionales costarricenses que apoyan los esfuerzos de monitoreo, control y vigilancia de APMC.

b. Mantenimiento de embarcaciones

Faico dio continuidad al apoyo relacionado al mantenimiento de embarcaciones, y en este 2025 las principales inversiones estuvieron dirigidas a la embarcación "Punta Negra" y "Don Vini", ambas indispensables para el desarrollo de actividades de prevención y control, así como para la ejecución de acciones



vinculadas con la gestión del turismo sostenible, las cuales estarán en operación nuevamente a inicios del 2026.

c. Inversiones dirigidas a la adquisición de equipos

De acuerdo con actividades priorizadas en el plan, Faico invirtió en la adquisición de **25 radios de comunicación y antenas de largo alcance al PNIC**, con el objetivo mejorar la coordinación y atención de las actividades turísticas y de conservación, reducir los tiempos de respuesta ante eventuales emergencias, optimizar la seguridad del personal en el desarrollo de sus labores diarias y facilitar la operatividad en zonas donde los medios tradicionales de comunicación resultan ineficaces.

d. Apoyo al Centro de Monitoreo, Control y Vigilancia SINAC - APMC

Como parte de alianza existente con Fondo Azul, la continuidad de iniciativas impulsadas por WildAid y requerimientos establecidos por el APMC, Faico gestionó la contratación de **dos especialistas para el CMCV del APMC**, con el objetivo de recibir tutoría, entrenamiento y soporte técnico para el análisis de datos y procesos asociados al centro de control, permitiendo así, fortalecer las capacidades institucionales del APMC e implementación de actividades clave establecidas en instrumentos como el Plan General de Manejo del PNIC, el Sistema de Protección Marina (SPM) y el PPPC del APMC. Asimismo, contribuye a evidenciar el reto y necesidad de contar con capacidad técnica necesaria para la creación de plazas permanentes desde el SINAC, en el marco de los compromisos asumidos con el proyecto Fondo Azul Costa Rica.

e. Modelo cooperación estratégico Faico - WildAid

Siendo el tema de control y vigilancia, un tema fundamental en la gestión de áreas marinas



WILDAID



protegidas, Faico resalta la importancia y resultados obtenidos del grupo de trabajo existente entre Faico y WildAid, esto ha permitido complementar inversiones y asegurar que no se dupliquen esfuerzos, más bien se maximizan, convirtiéndose en un modelo de trabajo vital que beneficia notablemente al ACMC.

4.4.1.5. **Aporte al Plan de Mitigación y Adaptación al Cambio Climático y Gestión del Riesgo del ACMC**

a. Dinámica de socialización

El Plan de Mitigación y Adaptación al Cambio Climático y Gestión del Riesgo ACMC fue presentado a **47 actores claves** vinculados a su ejecución, con el propósito de involucrar a las organizaciones participantes en su implementación. Esta herramienta identifica los principales impactos asociados al cambio climático en esta área, entre ellos el aumento del nivel del mar, la acidificación oceánica, el incremento de la temperatura superficial del mar y la intensificación de fenómenos extremos. La socialización del plan se realizó de manera articulada con el Plan General de Manejo del PNIC, fortaleciendo la integración de los **enfoques de adaptación, mitigación y gestión del riesgo** en los instrumentos de planificación del ACMC.

b. Inicio de capacitaciones asociadas a Cambio Climático.

Durante el 2025 se inició el proceso de planificación y contratación de una intérprete ambiental, quien estará a cargo de diseñar e implementar un programa de capacitaciones dirigido a guardaparques y actores clave del ACMC, para implementarse en el año 2026.

Estas capacitaciones estarán orientadas al fortalecimiento de conocimientos básicos sobre cambio climático, así como a la comprensión de los principales resultados del plan, el cual



incluye un diagnóstico de riesgo climático y estimaciones de emisiones de gases de efecto invernadero.

Adicionalmente, el programa incorporará resultados de investigaciones científicas desarrolladas en el ACMC, las cuales abordan la evaluación de los impactos del cambio climático sobre los ecosistemas marinos, incluyendo los efectos del calentamiento oceánico y la expansión de las zonas de mínimo oxígeno; el análisis de la vulnerabilidad climática y pesquera de especies clave; el rol del Parque Nacional Isla del Coco y áreas marinas adyacentes en la protección de especies altamente migratorias; así como evaluaciones prospectivas sobre el futuro de especies prioritarias en el Corredor Marino del Pacífico Tropical Oriental.

c. Inversiones dirigidas a la adquisición de equipos

Es indispensable contar con mediciones in situ de variables oceanográficas que permitan establecer una línea base de referencia y, a su vez, complementar y validar la información obtenida mediante sensores satelitales. Estos datos constituyen un insumo clave para el monitoreo y para el fortalecimiento de investigaciones científicas en el ACMC.

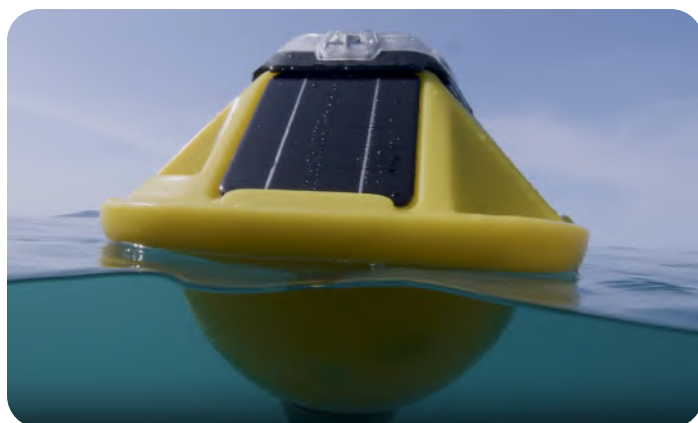
Por lo anterior y siguiendo recomendaciones de expertos internacionales, particularmente de experiencias desarrolladas en el Parque Nacional Galápagos, durante el 2025 se realizaron todas las gestiones técnicas, administrativas y financieras necesarias para la **adquisición de la primera boya oceanográfica propia del ACMC**. Como resultado de este proceso, la boya fue adquirida exitosamente y se prevé su llegada a inicios del 2026, seguida de su donación oficial e instalación en el PNIC.

Adicionalmente, como parte del proceso de implementación, se contempla la capacitación del personal del ACMC en aspectos relacionados con la instalación, operación, mantenimiento, captura y análisis de datos, contando para ello con la asesoría técnica de la empresa proveedora.

d. Proyecto Ocean Prediction for Costa Rica (OP4CR)

Faico es aliado del proyecto **Ocean Prediction for Costa Rica (OP4CR)**, cuya iniciativa esta orientada a facilitar el acceso y uso de información oceanográfica y climática relevante para la gestión marina del ACMC, siendo **la Isla del Coco uno de los sitios piloto seleccionados por Mercator Ocean International**, una organización líder mundial en oceanografía y predicción oceánica.

Faico en apoyo al liderazgo de ACMC, MINAE y el Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto,



participa activamente en la formulación de recomendaciones para optimizar el uso de la plataforma, así como en procesos de capacitación para su adecuada utilización, per-

mitiendo fortalecer las capacidades técnicas para la interpretación de datos y su aplicación en la gestión de áreas marinas protegidas a largo plazo.

4.4.1.6. **Aporte al Plan de Monitoreo de los impactos de turismo Marino del PNIC y Guía de Buenas Prácticas del Turismo del ACMC**

a. Dinámica de socialización

El Plan de Monitoreo del Impacto del Turismo Marino en el PNIC, así como la Guía de Buenas Prácticas de Turismo Sostenible, fueron socializados con actores clave vinculados a su implementación. Durante la actividad, que contó con la participación de **47 actores**, se revisaron los objetivos del Plan de Monitoreo, sus ámbitos de acción, la metodología de construcción, así como las acciones, indicadores y metas establecidas.

En el caso de la Guía de Buenas Prácticas, se destacó que el documento incorpora directrices específicas para distintos aspectos de la visita al PNIC, tales como la navegación y la gestión de embarcaciones, las actividades subacuáticas y la observación de fauna marina. Asimismo, **incluye buenas prácticas para la visita a sitios históricos de la isla, la observación de aves y normas de bioseguridad aplicables tanto a actividades acuáticas como terrestres.**

b. Fortalecimiento de capacidades

Durante 2025 se realizaron **dos capacitaciones virtuales dirigidas guardaparques** del PNIC. Este plan constituye una herramienta estratégica para evaluar de manera integral los efectos de la visitación turística en el área protegida, generando insumos técnicos clave para la toma de decisiones en materia de manejo y conservación.

El proceso de capacitación se enfocó en la

transferencia de conocimientos y herramientas prácticas orientadas a la estandarización de la recolección, sistematización y análisis de datos asociados al turismo marino. Mediante la comprensión y aplicación de los indicadores definidos en el plan, se buscó **fortalecer las competencias del personal para identificar presiones antrópicas, registrar interacciones con fauna, evaluar prácticas de buceo y documentar infracciones, así como percepciones de los visitantes.**



c. Rotulación oficinas regionales y áreas silvestres protegidas

Faico colaboró nuevamente con la **renovación de rotulación en las Oficinas Regionales del APMC**, así como la **instalación de nueva rotulación en el sendero "Doña Dulce" en el PNIC**, contribuyendo a una mejor identificación, orientación y comunicación para el personal y los visitantes.

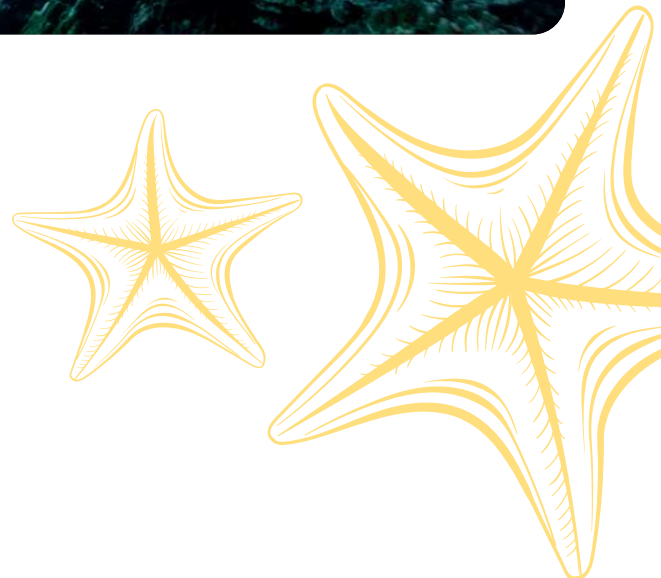
d. Plataforma de gestión de visitas al PNIC

Faico desarrolló, en conjunto con el APMC, un **sistema de control de la visitación turística y de buceo** que completó exitosamente su fase de pruebas e inició su proceso de implementación. Los resultados obtenidos confirmaron que la plataforma cumple con los requerimientos funcionales y de rendimiento establecidos por la Coordinación de Turismo Sostenible del APMC.

Las mejoras incorporadas han permitido reducir de manera significativa el tiempo requerido para el procesamiento de la información de los visitantes, así como optimizar los tiempos y la precisión en la elaboración de reportes estadísticos. **El sistema facilita el procesamiento automático de datos provenientes de múltiples fuentes y genera reportes en tiempo real, fortaleciendo la toma de decisiones operativas.**

4.4.1.7. Aporte al Plan de Comunicación del APMC

Faico brindó apoyo a la implementación del plan de comunicación del APMC, actualizando y desarrollando acciones comunicacionales complementarias y paralelas que buscaron mejorar la coherencia y capacidad de la organización para informar, sensibilizar e incidir de manera más efectiva en temas vinculados a la gestión y conservación marina, mediante las siguientes acciones:



a. Adquisición de equipos

Con el fin de mejorar las condiciones técnicas para la producción de contenidos, el registro de actividades y la divulgación de acciones desde el PNIC se adquirieron equipos como cajas secas, cámaras fotográficas y otros dirigidos al almacenamiento de material audiovisual, incluyendo también capacitación para tres funcionarios en pilotaje de vehículos no tripulados (dron).



4.4.2. Cooperación canalizada a través del Instituto Costarricense de Pesca y Acuicultura

4.4.2.1. Apoyo interinstitucional hacia la efectividad de manejo del Área Marina de Manejo del Bicentenario

En seguimiento al proceso de ampliación del ACMC en el año 2021, Faico continúa diversificando su cooperación con una visión interinstitucional según la normativa y pautas establecidas por las autoridades gubernamentales, y como parte del **convenio marco entre Faico y el INCOPESCA** se desarrollaron las siguientes acciones:

a. Análisis de datos de FID y LRP

Tras el exitoso proceso de digitalización de **28.358** formularios **desde el 2017 al 2020** iniciado en el año 2023, y mediante los cuales el INCOPESCA registra la información sobre las faenas de pesca de la flota palangrera, Faico, a solicitud de esta institución, colaboró en la realización de un **diagnóstico de la calidad de la información contenida en las bases de datos de los Formularios de Inspección de Desembarque (FID) y de los Libros de Registro de Pesca (LRP)** que contemplan el Formulario de Registro de Lances, el Formulario de Operaciones y el Formulario de Registro de Trasbordo.



INSTITUTO COSTARRICENSE
PESCA Y ACUICULTURA

GOBIERNO
DE COSTA RICA



Dicho diagnóstico tuvo el objetivo de analizar la integridad y consistencia de los **datos disponibles en los FID y LRP en el periodo 2017-2024**, para generar recomendaciones técnicas orientadas a mejorar los procesos de recolección, procesamiento y validación de la información, fortaleciendo así la calidad y confiabilidad de los datos disponibles.

Como resultado de este proceso, fue posible identificar errores comunes y recurrentes, vacíos de información y patrones de inconsistencia en el llenado de los formularios por parte de los usuarios, siendo estos hallazgos insumos clave para la mejora continua de los sistemas de registro y para el fortalecimiento de la gestión y el análisis de la información pesquera a nivel nacional.

b. Capacitaciones al sector palangrero Cuajiniquil, Golfito y Quepos

Con base en el diagnóstico descrito en la sección anterior, una de las principales recomendaciones fue la implementación de capacitaciones dirigidas a pescadores, capitanes y armadores sobre la importancia de registrar datos verídicos, completos y consistentes en los FID y en los LRP. **Estas acciones se planearon para las principales comunidades pesqueras del país**, entre ellas Cuajiniquil, Playas del Coco, Quepos, Puntarenas, Golfito y Limón.

Por lo anterior, Faico brindó apoyo logístico al INCOPECA para la realización de estas capacitaciones, las cuales se enfocaron en el correcto llenado de los formularios, así como en resaltar la importancia de la información recolectada para la gestión y el ordenamiento pesquero. Durante las sesiones, además, se presentaron los principales resultados del diagnóstico de calidad de la información, permitiendo a los participantes conocer de primera mano los errores más frecuentes y las oportunidades de mejora identificadas.



Las capacitaciones se iniciaron en la comunidad de Cuajiniquil, seguidas por Gólfito y Quepos. Se prevé que durante el próximo año estas actividades se amplíen a las comunidades pesqueras restantes, con el fin de fortalecer de manera progresiva la calidad de los registros y la participación del sector palangrero en la generación de información confiable.

c. Integración y migración de datos históricos y tiempo real de Ufind

El INCOPESCA cuenta con un Centro de Seguimiento Satelital, cuyo objetivo es dar seguimiento a la flota pesquera nacional y apoyar el cumplimiento de la normativa pesquera vigente. Para el funcionamiento de este centro, la institución utiliza distintas plataformas de monitoreo satelital, entre ellas CLS y Ufind, que permiten el seguimiento remoto de las embarcaciones.

Dado que la información generada por estas plataformas se visualiza en sistemas independientes, **INCOPESCA identificó la necesidad de contar con un mecanismo que permitiera integrar los datos para su uso operativo.** En este contexto, la institución solicitó formalmente el apoyo de Faico para acompañar este proceso de integración de información, así como para atender los requerimientos técnicos asociados a la gestión y almacenamiento de los datos.

En atención a esta solicitud, y con la colaboración técnica de Global Fishing Watch (GFW) y el financiamiento de la Iniciativa Regional de Seguridad para América Central, Faico apoyó la contratación de Ufind para la **incorporación de los datos provenientes de los dispositivos CLS dentro de una misma herramienta de visualización.** Esta integración permite que INCOPESCA y otras instancias con convenios vigentes puedan acceder a la



información generada por ambas plataformas. Asimismo, se estableció que los datos de las **embarcaciones que operan con el sistema Ufind puedan ser visualizados en tiempo real durante el período 2025–2026, así como el acceso a información histórica correspondiente a los últimos tres años de la flota pesquera nacional.**

d. Equipamiento tecnologías de información

Como parte del proceso de integración de datos descrito anteriormente, INCOPESCA informó a Faico sobre la necesidad de contar con infraestructura tecnológica adecuada que permitiera recibir, almacenar y gestionar de forma segura la información histórica transmitida y administrada por la plataforma Ufind. Faico apoyó a INCOPESCA **en la adquisición de nuevos servidores, cámaras y monitores** de acuerdo con las especificaciones técnicas del equipamiento definidas por los profesionales en tecnologías de información de INCOPESCA.

4.4.3. Aporte a actividades con aliados con enfoque educativo y de sensibilización ambiental

4.4.3.1. Alianza por la Educación Marina

Faico con el apoyo de ACMC, el Parque Marino del Pacífico y el Ministerio de educación pública, firmaron una carta de entendimiento para el diseño y pilotaje de un **módulo educativo en educación marina**.

Esta carta busca fortalecer la educación marina y costera en Costa Rica, mediante el diseño e implementación de un módulo educativo replicable que permita sensibilizar a diferentes sectores sobre la importancia de conservar los ecosistemas marinos, a través de la conformación de una Alianza por la Educación Marina entre Faico, el Parque Marino con la supervisión técnica del ACMC y del Departamento de Salud y Ambiente del Ministerio de Educación Pública.

En el 2025 se formalizó la contratación de la empresa Llatebo S.A. para diseñar, implementar y validar un módulo educativo marino-costero para centros educativos públicos y privados del Pacífico de Costa Rica, que sea replicable y contribuya a la formación ambiental de las y los estudiantes mediante talleres contextualizados, en articulación con los lineamientos del Ministerio de Educación Pública, los Objetivos de Desarrollo Sostenible y las estrategias de conservación de Faico y aliados institucionales.

4.4.3.2. Actividades en el territorio nacional

Durante el año 2025, Faico participó en compañía de diferentes aliados en actividades como Ferimar en Quepos, Limpieza de playas en la provincia de Puntarenas, Festival del Océano en la Cruz Guanacaste, mes y día de Parques Nacionales en Orotina, Día del Océano en el Parque Marino, Taller de Mujeres Líderes en



Guanacaste, Congreso ESRI, exposiciones en el IICA, entre otros.

Estos espacios permiten sensibilizar a diferentes sobre la importancia de la conservación marina el trabajo de Faico, su modelo de cooperación con el ACMC y el rol estratégico de todos sus aliados.

Faico durante estos eventos suministra cooperación financiera, signos externos y coordina de manera activa una presencia conjunta con ACMC, al cual Faico mediante diferentes proyectos ha equipado de su propio stand y materiales educativo.



4.5. EJE DE TRABAJO

COMUNICACIÓN Y GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO

4.5.1. Acciones y productos de divulgación

4.5.1.1. Plataformas digitales y otras herramientas de difusión

Faico elaboró **204** publicaciones en sus redes sociales, como resultado de una gestión sostenida y planificada de los canales digitales institucionales. Esta producción de contenidos permitió mantener una presencia activa y constante, fortalecer el posicionamiento de la organización, visibilizar acciones de conservación, proyectos y alianzas estratégicas, y promover la sensibilización del público sobre la importancia de la protección de la Isla del Coco y sus ecosistemas marinos adyacentes. **La participación de Faico en la UNOC fue una de publicaciones con mayor aceptación y seguimiento por diferentes públicos.**



Los canales y plataformas vigentes son:

-  **Sitio web:** www.cocosisland.org
-  **Facebook:** Amigos Isla del Coco
-  **Instagram:** [isladelcoco.Faico](https://www.instagram.com/isladelcoco.Faico)
-  **LinkedIn:** Faico Amigos Isla del Coco
-  **Youtube:** Faico Amigos Isla del Coco
-  **Spotify:** La Isla y sus Voces: Descubriendo el Parque Nacional Isla del Coco

4.5.1.2. El Geoportal de la Isla del Coco

Faico, en conjunto APMC, lanzó en enero 2025 el Geoportal de la Isla del Coco, incluyendo información del PNIC y el AMMB.

Esta herramienta de acceso público permite a investigadores, tomadores de decisión y público en general visualizar mapas interactivos en 3D, consultar y descargar datos

científicos actualizados sobre topografía, biodiversidad, ecosistemas marinos, geología e historia, así como realizar análisis espaciales y generar reportes personalizados, fortaleciendo los esfuerzos de Faico en educación ambiental y divulgación científica, en articulación con aliados estratégicos nacionales e internacionales.


El Geoportal incluye un Visor de Ordenamiento Marino de Costa Rica, siendo esto una herramienta estratégica de apoyo a la gestión pública que permite visualizar, de manera integrada el uso, la regulación y la conservación del espacio marino tanto en el Pacífico como en el Caribe de Costa Rica. A través de este visor interactivo se accede a capas de información oficiales y actualizadas que incluyen las Áreas Marinas Protegidas administradas por el SINAC, las Áreas Marinas de Pesca Responsable destinadas a la pesca artesanal de baja escala por parte de comunidades costeras, las zonas con limitaciones o restricciones para



actividades pesqueras —particularmente asociadas a la pesca de atún en el Pacífico— y la zonificación jurídica aplicable a la Zona Económica Exclusiva.

4.5.1.3. Sitio web, un espacio noticioso del trabajo Faico y sus aliados

El sitio web de la organización incluye al menos **35 notas en inglés y español** en su sitio web institucional, profundizando los avances de proyectos, resultados alcanzados, alianzas, eventos y acciones de conservación, así como ofrecer información actualizada y de valor para donantes, aliados y público en general, fortaleciendo la visibilidad y credibilidad institucional.



Este espacio fue posible a la emisión de al menos **12 comunicados de prensa en coordinación con ACMC** y otros aliados estratégicos, como resultado de un trabajo articulado de comunicación institucional.

Para más información puede ingresar a

 <https://cocosisland.org/noticias-faico/>

4.5.1.4. **Mareas: Boletín informativo**

Faico lanzó cuatro ediciones de Mareas, un boletín digital bimensual orientado a visibilizar los esfuerzos de conservación que se desarrollan en el Parque Nacional Isla del Coco y la región, el cual se distribuye por correo electrónico y se articula con contenidos en redes sociales y el sitio web, ampliando el alcance de los mensajes y fortaleciendo la relación de Faico con su comunidad de apoyo y aliados estratégicos.

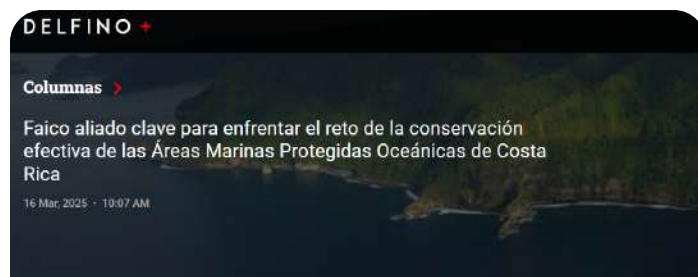
Las personas interesadas en recibirlo pueden suscribirse a través del código QR:



4.5.1.5. **Mareas: Columna en alianza con Delfino.cr**

Faico lanzó una columna llamada **Mareas en alianza con el medio de comunicación Delfino.cr, la cual consiste en una columna de opinión mensual**, orientada a fortalecer la narrativa sobre conservación marina y biodiversidad oceánica en Costa Rica.

Durante el 2025, se publicaron **seis columnas de opinión** redactadas por expertos como Ana Lorena Guevara, presidente de Amigos Isla del Coco; Gina Cuza Jones, Directora Regional del Área de Conservación Marina Coco; Jorge Cortés, miembro de la Junta de Administración de Faico y funcionario retirado del Centro de Investigación en Ciencias del Mar y Limnología (CIMAR) de la Universidad de Costa Rica; Jair Urriola, Secretario Ejecutivo del Corredor Marino del Pacífico Tropical Oriental (CMAR); Carlos Manuel Rodríguez, Presidente y Director Ejecutivo del Fondo para el Medio Ambiente Mundial y Zuleika Pinzón, Coordinadora de Proyectos de la Fundación Pacífico.



Por Ana Lorena Guevara Fernández

Presidenta de la Junta Administrativa de Amigos Isla del Coco.

Los espacios marinos con alguna medida oficial de protección, antes del 2021, era de tan sólo un 2.7% del área total, y es gracias a la ampliación del Parque Nacional Isla del Coco y a la creación del Área Marina de Manejo Bicentenario (AMMB), que se logra aumentar esta cifra a un **31%**.

Sin duda, una enorme responsabilidad que asumió la sociedad costarricense, a través del Sistema Nacional de Áreas de Conservación (SINAC), específicamente del Área de Conservación Marina Coco (ACMC), entidades que cuentan con limitados recursos humanos y financieros, para cumplir con su labor de conservar manera efectiva las Áreas Marinas Protegidas del país.

4.5.1.6. Activaciones de Auto Mercado

Como resultado de una alianza estratégica con Auto Mercado, Faico desarrolló una **experiencia inmersiva de educación ambiental en siete puntos de venta**.

Esta iniciativa permitió **acercar al público urbano al Parque Nacional Isla del Coco mediante recorridos virtuales** que recrean el buceo con especies emblemáticas, la vida cotidiana de los guardaparques y los principales ecosistemas del área protegida, complementados con actividades interactivas y espacios de mediación educativa.

Debido al éxito de la experiencia también fue compartido en las oficinas centrales, en una feria de proveedores de Automercado, en las Oficinas Centrales de Cuestamoras y SC Johnson de Centroamérica S.A.



4.5.1.7. Campañas de comunicación

Faico implementó **siete campañas de comunicación** orientadas a posicionar temas estratégicos de conservación marina, visibilizar proyectos institucionales y fortalecer el vínculo con sus distintos públicos, **como por ejemplo una dirigida a la socialización del Plan General del Manejo del PNIC y otra asociada a la celebración del mes de parques**, en coordinación con APMC.

4.5.1.8. La Isla y sus Voces: Descubriendo el Parque Nacional Isla del Coco

En coordinación con APMC, Faico lanzó el **pódcast La Isla y sus Voces: Descubriendo el Parque Nacional Isla del Coco**, una inicia-



tiva orientada a acercar al público a la riqueza natural, humana y cultural de este Parque Nacional a través de los testimonios de sus protagonistas.

Durante 2025 se publicaron **10 episodios en formato de audio y video**, disponibles en plataformas como Spotify, YouTube y Apple Podcast, que permitieron visibilizar las historias de guardaparques, científicos y actores clave vinculados a la conservación.

En las grabaciones de los episodios participó la guardaparque Kattia de la Ford, representantes de los sitios núcleo del Corredor Marino del Pacífico Tropical Oriental, el director Jorge Cortes, entre otros.



4.5.1.9. **Mapa de las áreas marinas protegidas en el Parque Marino del Pacífico**

Como parte de la celebración del mes de los océanos, se inauguró **un mural en el Parque Marino del Pacífico**, como parte los esfuerzos de trabajo conjunto, facilitando la compren-

sión del contexto marino y de conservación por parte de los visitantes, fortaleciendo la experiencia educativa y el acceso a información clara y pertinente.



4.5.2. Gestión del conocimiento

4.5.2.1. Gestión de invasiones biológicas en ecosistemas insulares

Faico y el ACMC son aliados de un proyecto regional liderado por la Fundación Charles Darwin (FCD) y el Smithsonian Research Institute, **enfocado a las especies invasoras marinas**. Este proyecto incluye como parte de sus actividades la colocación de placas de asentamiento en aguas del PNIC y muelles privados de Puntarenas y búsquedas dirigidas, para identificar las especies presentes y determinar si corresponden a especies nativas o invasoras.

Como parte de los esfuerzos de gestión de conocimiento, la FCD y FAICO, con el apoyo de ACMC y la Fundación de conservación Jocoto, desarrollaron actividades presenciales, entre ellas el **Taller Regional de Análisis de Riesgo de Bioinvasiones Marinas en Áreas Marinas Protegidas del Pacífico Tropical Oriental**, realizado en la Estación Científica Charles Darwin, en Puerto Ayora, Isla Santa Cruz, Galápagos, del 26 al 28 de marzo de 2025, **con la presencia de 26 participantes**. Posteriormente, Faico y el ACMC participaron en un intercambio de experiencias con expertos de la FCD sobre los métodos de monitoreo de especies invasoras aplicados en distintos sitios del archipiélago de las islas Galápagos.

También en el mes de agosto se llevaron a cabo dos talleres en Costa Rica. El primero fue un **Taller Nacional sobre Invasiones Biológicas y Bioseguridad, al cual asistieron aproximadamente 40 personas** de diversas áreas de conservación del país, representantes de la academia, organizaciones no gubernamentales y otros actores clave. Su objetivo fue promover un lenguaje común sobre conceptos básicos, implicaciones e impactos de las especies invasoras marinas en



los ecosistemas y en la vida humana, así como dar a conocer las principales acciones que se implementan en el PNIC como un modelo replicable en otras áreas marinas protegidas. **Este proceso contó con la asesoría técnica de investigadores y expertos de la Fundación de Conservación Jocotoco y de la FCD.**

El segundo fue el **Taller Regional para la estandarización de medidas de bioseguridad y el establecimiento de un sistema de alerta temprana, con la participación de 25 personas, incluyendo representantes de Colombia, Panamá, Ecuador y Costa Rica,** quienes previamente habían asistido al taller realizado en Galápagos, lo que permitió dar continuidad a los procesos y resultados obtenidos. Este taller tuvo como propósito conocer los principales avances y programas de monitoreo que se desarrollan en las áreas marinas protegidas que conforman el CMAR, así como identificar similitudes y diferencias entre los países en el manejo de especies invasoras, tanto a nivel nacional como regional. Como resultado, se elaboró un borrador de protocolo regional de bioseguridad, incluyendo un sistema de alerta temprana, el cual continuará siendo trabajado y afinado durante el año 2026.

Posteriormente, representantes del Parque Nacional Galápagos y de la Agencia de Regulación y Control de la Bioseguridad y Cuarentena para Galápagos realizaron un **intercambio de experiencias en el PNIC con funcionarios del APMC y Faico,** fortaleciendo las capacidades nacionales en bioseguridad y manejo de especies invasoras.



Finalmente, a finales del mes de noviembre, Faico y ACMC participaron en el **Taller Regional para la estandarización y práctica de metodologías de campo para bioinvasiones marinas**, realizado en el Parque Nacional Coiba, Panamá. Este evento contó con la participación de **18 personas**, representantes de los cuatro países miembros del CMAR, así como de su nuevo coordinador técnico.

4.6. EJE DE TRABAJO

INVESTIGACIÓN COMO EJE DE PROSPERIDAD

4.6.1. Proyecto “Impulsando la investigación en aguas profundas para la conservación en el paisaje marino del Pacífico Tropical Oriental”

Faico continúa apoyando esfuerzos regionales de investigación científica como por ejemplo el proyecto Advancing Deep-Water Research for Conservation in the Eastern Tropical Pacific Seascape, liderado por la Fundación Charles Darwin.

Esta iniciativa de alcance regional involucra a los cuatro países que integran el CMAR y tiene como objetivo **avanzar en el conocimiento del océano profundo de Costa Rica y generar insumos técnicos que contribuyan al diseño e implementación de medidas de protección y conservación**.

En julio 2025, Costa Rica fue anfitrión de la reunión anual del proyecto. Para este segundo año del proyecto, se han logrado avances significativos en la recopilación y revisión de la información científica existente sobre



las profundidades oceánicas de Costa Rica, así como en la generación de nuevos datos orientados a atender las principales brechas de conocimiento identificadas.

En el marco de este proyecto también se han dirigido esfuerzos al desarrollo y difusión de acciones de divulgación, mediante dos ponencias en eventos internacionales como la UNOC.

4.6.2. Mesoplásticos

En los últimos años, Faico ha colaborado con el Laboratorio de Estudios Marino Costeros (LEMACO) de la Universidad Nacional (UNA) en distintos proyectos de investigación relacionados con la contaminación por plásticos, particularmente microplásticos. En esta ocasión y considerando que el SINAC cuenta con el Programa Nacional de Monitoreo Ecológico (PRONAMEC), orientado al seguimiento sistemático de distintos ecosistemas y elementos focales de manejo, se brindó apoyo a LEMACO para la elaboración de una propuesta de **Protocolo para el Monitoreo de Residuos Plásticos**, con énfasis en mesoplásticos en ecosistemas marino-costeros y busca convertirse en un instrumento técnicamente viable para apoyar la gestión de la contaminación por plásticos de diversas fuentes, el análisis de variables asociadas y el establecimiento de una línea base que oriente futuras investigaciones.

4.6.3. Generación de información geoespacial de la Isla del Coco mediante tecnología fotogramétrica y LIDAR

En continuidad con las acciones desarrolladas en la fase inicial de este proyecto, liderado por la Universidad de Costa Rica (UCR) y con



Protocolo para el Monitoreo de Residuos Plásticos enfocado en el Mesoplástico en Ecosistemas Marino-Costeros

Producto 3: "Propuesta de protocolo para el monitoreo de residuos plásticos enfocado al mesoplástico en ecosistemas marino-costeros"

Elaborado por:

Diego Medina de Lemos, Biólogo Marino, Consultor/Investigador

Asesoría y revisión técnica:

Karol Ulate Naranjo, Laboratorio de Estudios Marino Costeros (LEMACO), Universidad Nacional,
Andrea García Rojas, Laboratorio de Estudios Marino Costeros (LEMACO), Universidad Nacional,
Gabriel Rodríguez Castillo, Fundación Amigos Isla del Coco (FAICO), Debbie López Núñez,
Fundación Amigos Isla del Coco (FAICO)

el apoyo de Faico y el ACMC, durante 2025 se realizó una gira de campo para la ejecución de vuelos fotogramétricos y LIDAR en sectores estratégicos del PNIC.

Estas acciones permitieron **generar información geoespacial precisa, actualizada y de alta resolución** (incluyendo ortofotos, modelos digitales del terreno y datos tridimensionales sobre cobertura boscosa, geomorfología y vulnerabilidad ambiental) que constituye un **insumo técnico clave para fortalecer la planificación, la gestión y la toma de decisiones en el PNIC**.

Asimismo, como parte del apoyo técnico al proyecto, Faico realizó la donación de dos baterías de vuelo inteligente Matrice TB65 a la Escuela de Ingeniería Topográfica de la UCR, con el fin de reforzar las capacidades para el desarrollo continuo de proyectos de fotogrametría y levantamiento de información geoespacial de alta precisión.



4.7. EJE DE TRABAJO

CALIDAD DE VIDA DEL GUARDAPARQUE

Faico, en conjunto con WildAid, desarrolló para el ACMC **una herramienta de consulta dirigida al guardaparques**, con el objetivo de recopilar información de línea base sobre sus conocimientos previos, habilidades, competencias y necesidades de formación y elaborar un **plan integral de formación continua con el aporte de 21 funcionarios**.

Con base a este **plan integral de formación**, y con el apoyo de Faico, WildAid y otros aliados estratégicos, se ejecutaron **16 capacitaciones** para funcionarios del ACMC en temas vinculados con prevención, protección y control,

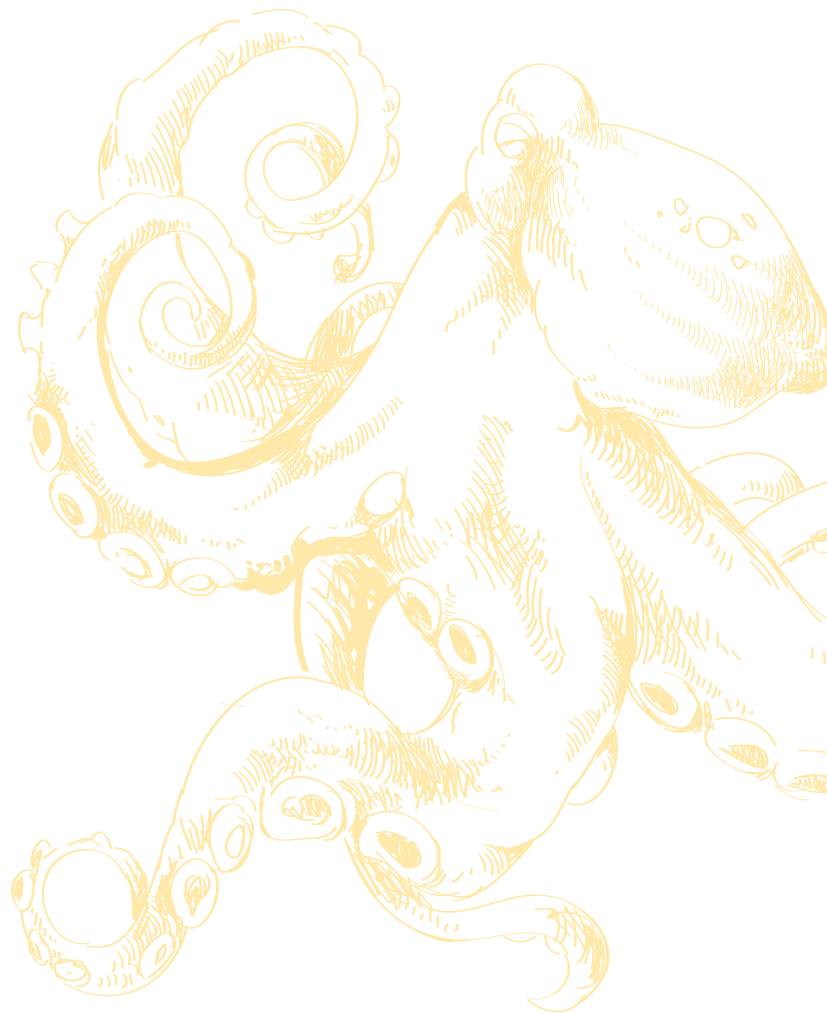


turismo, cambio climático, gestión pesquera, equidad de género, gestión de la comunicación, sistemas de información geográfica y tecnologías de la información, contribuyendo al fortalecimiento integral de las capacidades del personal guardaparques.

Durante el 2025 se gestionaron **55 solicitudes de cooperación directas** a través de la Oficina Regional del Área de Conservación Marina Coco, cuyo monto aproximado asciende a **\$65,000.00**. Estas solicitudes corresponden a reparaciones de equipo, embarcaciones e infraestructura, bienes duraderos como: lavadoras, balanza, congelador, aire acondicionado, equipo electrónico TI, además de alimentación para el PNIC, movilización y gastos relacionados con talleres a nivel local y regional, signos externos, equipamiento de trabajo para guardaparques, mantenimiento de la página web del PNIC, materiales de educación ambiental, pruebas psicológicas, entre otros.

Durante el año 2025, el **ACMC atendió dos emergencias el PNIC relacionados a un investigador y un guardaparque, donde Faico brindó apoyo de manera oportuna y activa**, incluyendo la provisión de suministros, el seguimiento de las emergencias, la elaboración de mapas de apoyo, el acompañamiento en la estrategia de comunicación, entre otros.

Dado el contexto particular del año y considerando las condiciones de aislamiento de la Isla del Coco, Faico en conjunto con WildAid, inició las gestiones necesarias para que el ACMC cuente con un Plan Integral de Emergencias, incorporando un enfoque de género, esto en complemento a los esfuerzos que realiza ACMC para obtener también la "Certificación y Sello de Igualdad de Género del INAMU y PNUD", iniciativa que también Faico apoya siendo parte del comité de seguimiento.





5 INFORME FINANCIERO

5.1. INGRESOS

En el ejercicio económico de 2025, las principales fuentes de ingresos provienen de donaciones voluntarias de empresas privadas y organizaciones no gubernamentales, en el marco de los proyectos ejecutados.

Los ingresos totales ejecutados se estiman en **\$1,171,500** lo que representa un aumento del 40% respecto al año anterior.

Es relevante señalar que el reconocimiento contable de estos ingresos se realiza conforme a la ejecución efectiva de los diferentes proyectos y actividades, incluyendo el registro y amortización de pasivos diferidos, de acuerdo con la NIIF 15 (Ingresos de Actividades Ordinarias Provenientes de Convenios con Clientes).



5.2. GASTOS

En 2025, los gastos totales estimados de Faico alcanzaron **\$1,306,380**, lo que representa un incremento del 37% en comparación con el año anterior, impulsado por una mayor ejecución de actividades tanto para Faico como para apoyo al ACMC por la implementación de proyectos y alianzas estratégicas.

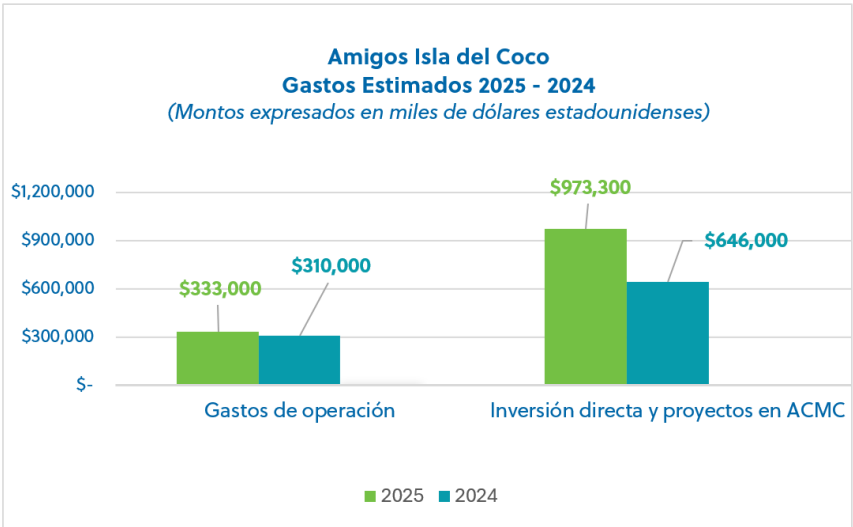
Los gastos operativos sumaron \$333,000 en 2025, los cuáles se destinaron principalmente a fortalecer la gestión operativa de Faico como: alquiler de oficinas, servicios básicos, suministros, capacitaciones, movilización,

gastos del personal y apoyo externo a servicios profesionales.

Por su parte, las inversiones directas y proyectos relacionados con el ACMC totalizaron \$973,300, las cuáles abarcan la implementación y ejecución de 13 proyectos activos durante este periodo, así como, aportes al Programa de Calidad de Vida de Guardaparques y solicitudes de cooperación de parte de la administración del PNIC. Además, se llevaron a cabo inversiones relacionadas con la contratación, socialización e implementa-

ción planes específicos, algunos donados el año anterior inversiones dirigidas a comunicación para aumentar el conocimiento de la Isla del Coco a nivel nacional e internacional

en diferentes foros y evento, intercambio de experiencias con enfoque nacional y regional, entre otros.

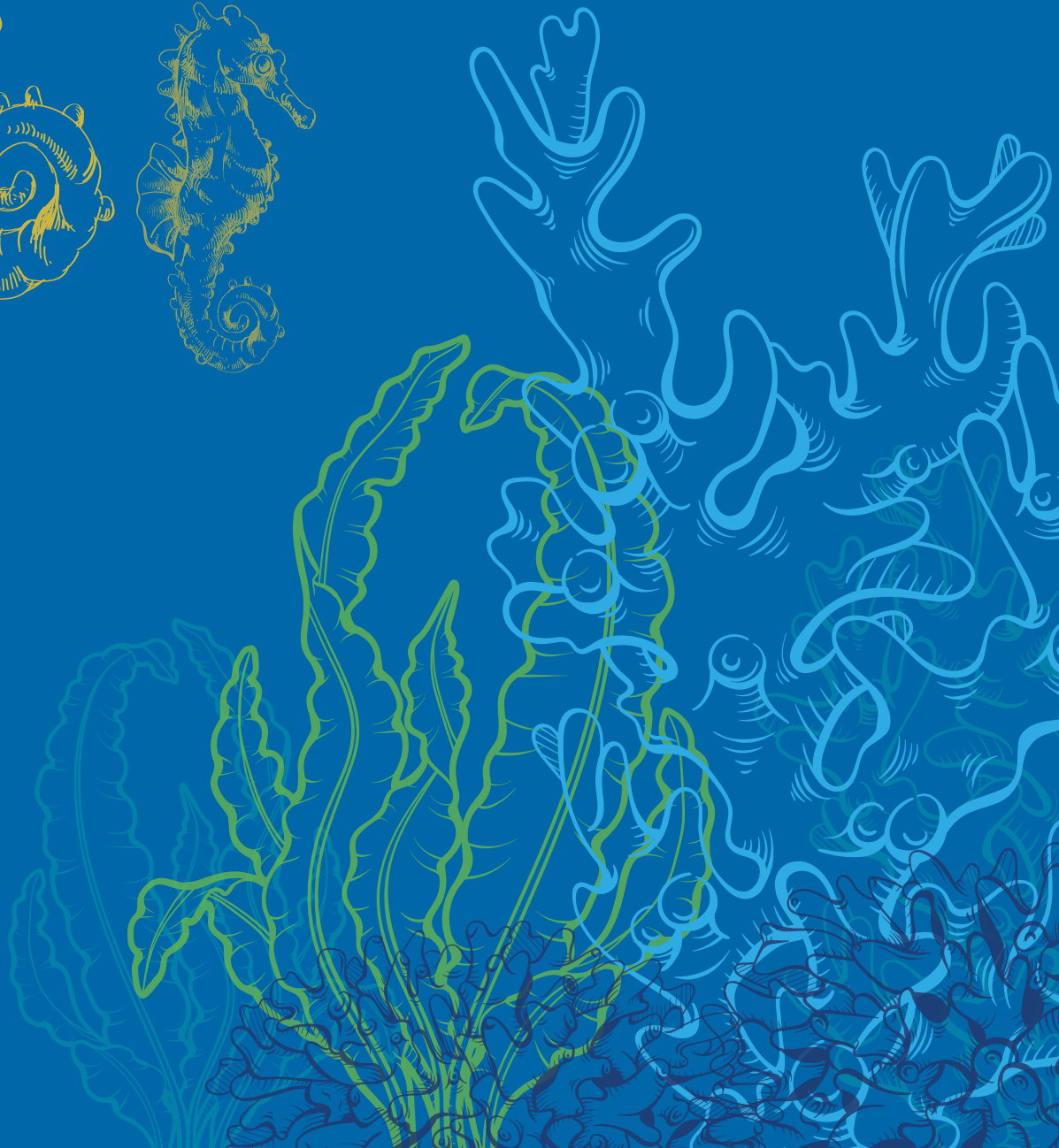
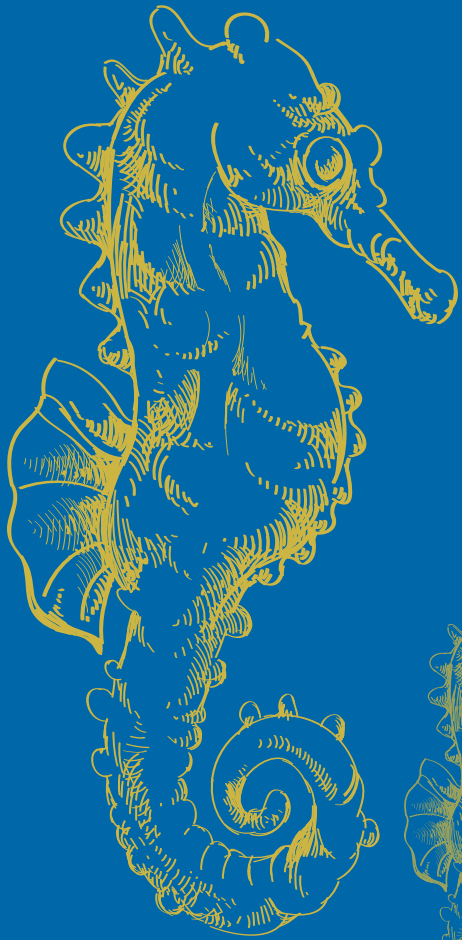


5.3. FIDEICOMISO

Al 31 de diciembre de 2025, el importe de este fondo de sustentación ascendió a aproximadamente \$,1,166,880 incluyendo la valoración a valor razonable a esa fecha. Las inversiones realizadas por el Fideicomiso se encuentran en dólares a mediano y largo plazo. En 2025,

se mantuvo una cartera de inversiones diversificada, para minimizar riesgos y obtener rendimientos adecuados. Las tasas de interés aplicadas a las inversiones oscilaron entre el 5% y 7%, lo cual permitió generar ingresos satisfactorios para el Fideicomiso.







INFORME DE LABORES 2025

ASAMBLEA GENERAL DE
PATROCINADORES **NO. 32**



www.cocosisland.org



Amigos Isla del Coco



info@cocosisland.org



FAICO - Amigos Isla
del Coco



Amigos Isla del Coco



[isladelcoco.faico](https://www.instagram.com/isladelcoco.faico)



faico
AMIGOS ISLA
DEL COCO

